

弘扬抗震精神 激活企业高质量发展新动能

——中国二十二冶与震后新唐山建设五十年（四）

□ 蔡少奇

1976年唐山大地震，淬炼出“公而忘私、患难与共、百折不挠、勇往直前”的伟大抗震精神。作为扎根唐山、成长于震后重建沃土 的国资央企，中国二十二冶集团有限公司（以下简称“中国二十二冶”）自诞生之初便与抗震精神血脉相连。多年来，始终心怀“国之大者”，把抗震精神全方位、全链条融入战略谋划、科技创新、改革攻坚、文化传承与长远布局全过程，以不畏艰难、敢打硬仗、善作善成的奋斗姿态，在建设世界一流企业的道路上步履不停，用实干实绩诠释新时代央企的责任与担当。

以抗震精神铸战略之魂 一张蓝图锚定长远发展

百折不挠、勇往直前是抗震精神中干事攻坚的核心内核，彰显着绝境不惧、困境不止、矢志不渝、笃行不怠的奋斗品格，也是中国二十二冶谋划长远、久久为功的精神根基。从震后废墟上扎根成长到新时代浪潮中稳健前行，集团始终传承越是艰险越向前的攻坚韧劲，自觉将自身发展深度融入国家改革发展大局，锚定建设世界一流企业的时代使命，以战略定力护航企业长远发展。坚持远近结合、统筹谋划推进战略调整，锚定打造基业长青“百年老店”的长期目标，明确提出“员工安居乐业、企业蒸蒸日上、客户赞誉有加、社会备受尊重”的诚信美誉幸福二十二冶“画像”目标，以“一张蓝图绘到底”的战略定力和“一以贯之抓落实”的奋斗姿态，引领全体干部职工凝心聚力、勇毅前行。

立足发展实际，中国二十二冶制定实施“两步走、两跨越、两翻番”的战略举措，重构管控模式，重塑企业文化，以“横下一条心、做成一件事”的恒心和韧劲，以“一年一条关键主线、一年迈上一个新台阶、三年一大跨越”为奋斗节拍，坚持“提质量、控风险、高速度、轻资产”的基本思路和“四个坚决不、四个坚持走”的发展理念，制定实施“科技赋能提升核心竞争力战略、国际化战略、精品工程战略、人才强企战略、优秀文化引领企业发展战略、塑造现代企业管理体系实现长富久安战略”六大战略，实现规模效益翻番增长。推动“四个坚定不移”“三个转型升级”等一系列务实举措落实落地。持之以恒的战略深耕换来亮眼成果，经营指标跨越增长、运营效率同步跃升，干部职工队伍精神振奋、斗志昂扬，企业向心力和凝聚力显著增强，连续三年蝉联国务院国资委“双百行动”标杆企业，获评全国五



国家龙成建筑产业基地

一劳动奖状，企业整体呈现“规模增、效益升、效率优、活力足”的良好态势。

以抗震精神破创新之障 数智攻坚锻造硬核实力

当年震后28天炼出第一炉志气钢，靠的是绝境之中不服输、敢突破的勇气，这份百折不挠的闯劲，如今成为企业攻坚技术壁垒、培育新质生产力的内生动力。中国二十二冶将抗震精神转化为自主攻关的底气，坚持“大科技创新+大品牌发展”双轮驱动，走差异化可持续发展之路，聚焦品牌科技、高端科技、效益科技，不断提高核心竞争力。打造“十大优势技术体系”与“十大业务品牌”，形成“国家级—省级—中国中冶级”各类型科创平台58个，新增2个“中央企业中试验证平台”；获评国家级制造业单项冠军企业、国家级专精特新“小巨人”企业，入选国资委原创技术策源地；集中力量攻克20余项国家级、省级重大项目，为加快培育形成新质生产力和推动战略性新兴产业发展注入澎湃动能。深耕“科技创新+数字赋能”，推动战略性新兴产业适度多元协同发展，以硬核技术成果引领行业变革。打造国内首条全自主可控的钢结构无人化智能生产线，自主研发具有完全知识产权的钢结构深化设计DW软件，攻克多项“卡脖子”难题。前瞻布局零碳绿智“好房子”研发，构建“制造—建造—运维”三智融合新体系，在唐山20天建成全装配试验楼，引领行业向智能化、零碳化深度转型。敢于迎难而上、勇于自主突破，抗震精神已然成为企业科技创新、领跑行业的坚实底气与硬核支撑。

以抗震精神启改革之能 刀刃向内激活内生动能

抗震精神沉淀出敢于攻坚克难、善于破解难题、持续进取、持续突破的实干底色，是国有企业敢于自我革命、持续迭代升级的精神源泉。中国二十二冶以刀刃向内的勇气和决心，持续推进体制机制改革，致力于打造特色鲜明、运行高效的现代企业管控体系。坚持科学高效决策，推进公司治理体系和治理效能提升，构建“一章、一表、一套制度”特色治理体系。创新建立以“四位一体”责任体系为核心的新型经营责任制，全面深化用人与激励机制改革，激发全员干事创业热情。创新应用“五色定位”法，引领两级公司补短板强弱项，搭建“进步指数”考核模型，营造“你追我赶、奋勇争先”的

浓厚氛围。完善海外业务管控体系，以新思路、新格局、新视野开辟海外市场新局面，坚持“实体化管理、属地化经营、双模式运营、双循环联动、双风险管控”，推动海外市场做实做大做强。

深刻把握新时代国企改革方向，建立“三层化管理、五梯次架构”，明确“总部管总抓大做平台、二级单位管精管细创特色、项目部创优创效创品牌”功能定位。构建“1+4”特色管控体系：宏观层面以“四位一体”责任体系压实经营责任，运营层面聚焦市场营销、履约保障、算账经营、资金回收四大环节精准发力，真正构建起一套“行得通、管得住、高效能”与时俱进的制度体系。坚决推进“两个营销、三个到位、四费协同”内涵式“整体强”市场营销体系，打造百城百户。新签合同额连续4年突破千亿元，打造了7个百亿元城市样板；深耕医院、新能源、新材料等专业领域，实现规模效益双跃升；塑强品质履约、高效执行的“33689”大履约保障体系，打造“快人一步”的差异化履约新优势和“感动客户”的个性化服务新品牌，曹妃甸中心医院、沧州职教中心、淮州新城等项目单月产值“破亿”。坚持“算账经营创效”，建立“大商务+双维度”成本管控体系，打造项目成本盈亏“晴雨表”；健全“控节点、零拖欠”大清欠资金回收体系，确保资金回收“颗粒归仓”，企业价值创造和抗风险能力显著增强。

以抗震精神润文化之本 红色基因厚植央企担当

哪里有急难险重，哪里就有二十二冶人的身影，这是公而忘私、患难与共的抗震精神最生动的现实表达。1976年，二十二冶人千里驰援抗震救灾，把抗震精神刻进企业红色基因；新时代，这份担当在一次次应急攻坚中代代相传。在涿州开发区污水处理厂灾后重建中，不畏艰险，242小时提前完成试车节点。在西藏定日、新疆乌什抗震救灾及广东梅州防汛抢险一线，二十二冶人总是冲锋在前，用实际行动践行“哪里有需要就冲向哪里”的庄严承诺，将央企的担当精神书写在祖国最需要的地方。

精神传承不止于危难时刻的逆行，更藏在温暖细致的企业文化之中。中国二十二冶坚持以文化人、以情暖人，持续提升员工归属感与幸福感。连续六年为625对新人举办集体婚礼，让幸福底色更鲜明；搭建多元兴趣协会，让文化生活更丰富；开展“四个一”系列活动，让奋斗热情更饱满。依托劳



唐山市委党校迁建项目



青年员工集体婚礼



听政问政会

模青年座谈会、听政问政会等平台，畅通员工建言献策渠道，让大家深度参与企业战略谋划。这些有温度、有深度的文化实践，不仅解除了员工的后顾之忧，更将“企业为我搭平台，我为企业创佳绩”的信念深植于心，使抗震精神的内涵转化为日常工作中的自觉行动与卓越业绩。

以抗震精神领航新征程 踔厉谱写“十五五”发展新篇

伟大精神指引长远征途，进入“十五五”全新发展阶段，抗震精神依旧是集团开拓新局的精神旗帜。中国二十二冶坚持“主业归核、产业归位、资源归集”原则，围绕“一稳一新”总体布局，打造“稳住工程建设基本盘”和“培育发展新质生产力”两大战略支柱，系统构建传统业务根基稳固、新动能蓬勃发展的新格局，全面推动集团从规模增长向质量效益跨越，从要素驱动向创新驱动跃升。

围绕服务国家战略和主责主业，制定实施“两步走、再转型，提质增效启新程”战略举措。坚持三个努力方向：控风险、去风险、提质量，开启稳健发展新征程；强治理、优资产、提效率，开启高效发展新征程；严考核、增收益、提效益，开启价值创造新征程。全面推进“五个转型升级”与“五化融合发展”，聚焦全球化工程总承包、中冶绿建产品集成、绿色高端装备制造、产业投资建设运营四大业务板块，矢志不渝建设“双领先”“双示范”世界一流企业。

岁月流转，精神永续。抗震精神不是尘封的历史记忆，而是贯穿中国二十二冶发展全过程的精神密码，深度融入企业战略布局、改革创新、治理发展每一处脉络。站在新的历史起点，中国二十二冶将持续传承弘扬伟大抗震精神，以永不懈怠的奋斗姿态服务国家战略，以实打实的发展成效彰显央企担当，在新时代高质量发展征程上书写更加厚重、精彩的时代答卷。

今年以来，江苏省南京市城乡建设委员会积极开展“我陪企业跑流程”，持续优化营商环境，市城乡建设委员会图审中心对施工图审查工作机制进行了系统性优化，从企业的实际需求出发，推出了“一次性受理”服务模式、多环节并联报审等多项便民利民创新举措，助力全市工程建设项目高效推进。

开放服务 “一次性”流畅受理

“以前报审经常要反复核对材料，现在报审即接审，审查过程中还能同步修改补正材料，节约了很多时间，项目推进顺畅多了。”南京软件谷场景创新发展有限公司办公室装修项目报建负责人表示。

南京市城乡建设委员会持续深化容缺受理机制，实行“技术审查先行、政策材料后补、多环节并联办理”模式，有效破解材料不齐、等待耗时久的审批堵点。创新推出“一次性受理”服务模式，实现“报审即接审”。依托24小时数字化图审系统，打造“不打烊”线上服务，企业可随时上传图纸、提交项目报审，彻底打破传统办公时间限制。

依托特色党建品牌“图宁审心 专家有约”，组建全专业专家团队，为企业提供面对面集中“会诊”服务，从设计源头排查隐患、优化方案，显著提升图纸审查一次性通过率。

并联提速 审查周期“极速缩短”

“在主体施工图出一审意见后，不用等主体全部审完，项目就能同步报审装修图纸。这个小变化，直接帮我们省了38天。”虹苑腾达初级中学项目报建负责人激动地说。

以前，图纸审查处于“串联”模式——从勘察到主体再到专项，各环节层层递进、环环相扣，一道程序未完成，下一道就只能原地等待，中间大量的“空转时间”无形中拉长了项目整体周期，也推高了企业的资金和管理成本。

如今，通过实行多环节并联报审机制，总平面图基本稳定后，即可报勘察技术性审查。在勘察技术性审查结束后便可启动桩基、深基坑等施工图审查，即便政策性材料暂时缺位，也可通过容缺通道先行出具技术审查告知书。主体一审意见出具后，专项图纸即可同步送审，不再受“全流程走完”的限制，为项目施工抢出宝贵的时间窗口。

精准通达 沟通服务“全程无忧”

“我们项目体量大、工期紧。提前在系统内预览到各专业审查意见，我们同步修改图纸，省下了好几天。”南京OVU雨花智谷项目开发负责人说。

为了加快项目施工图审查进度，南京市全面升级了进度追踪与沟通机制。

进度实时知晓。项目报审后，系统自动跟进接审、缴费、审定等关键节点，以短信主动推送审查进度，企业无需反复登录系统查询，实时掌握项目动态。

审查同步推进。系统支持各专业审查意见提前预览。企业可在正式取得审查意见书前，同步修改涉及审查意见的专业图纸，无需等待全部审查结论，实现“边等结果、边改图纸”。

服务全程在线。审查全过程配备经办人员、专业审查专家一对一答疑，随时解决企业技术难题、流程疑问。打造线下便民接待室，为上门咨询、办事的企业提供舒适便捷的服务环境，让政务服务既有速度更有温度。

数智赋能 审查服务“智慧升级”

在流程优化和贴心服务的基础上，南京市依托数字化技术进一步延伸服务边界，上线智能客服、审查收费预估平台两大智能工具，构建全流程智慧服务体系，让图审服务更精准、更高效、更智能。

智能客服依托开源大模型技术，归集训练数百份施工图审查政策，实现24小时秒级响应，全天候为企业答疑解惑。

审查收费预估平台精准破解企业请款周期长、预算难规划的痛点，支持企业实时测算审查费用，提前做好资金统筹，彻底告别“等待请款拖进度”的困境。

宁建

陕西：数智建造“加速跑” 重点项目惠民生

陕西省榆林市横山区，延榆高铁榆林制梁分公司，一套融合5G、BIM、物联网和数字孪生等智能化应用的成套工艺已覆盖高铁箱梁生产全链条：中控大屏实时跳动箱梁生产数据，机械臂自动绑扎钢筋，智能张拉设备精准控力……

“这套智能设备进一步提升了高铁箱梁加工精度和施工效率。”站在刚刚生产的成品箱梁旁，中铁十一局项目负责人师保磊说，“箱梁预制加快，也进一步保障了延榆高铁施工进度稳步推进。”

作为陕西“米”字形高铁网的关键一环，延榆高铁建成通车后，西安至榆林的铁路通行时间将压缩至约2小时，将助力陕西实现“市市通高铁”。

塔吊林立、机器轰鸣、智能设备有序运转、民生项目加速落地……今年以来，陕西统筹推进交通干线、民生配套、城市更新等各类基础设施项目，以重大工程夯实发展底盘，以科技创新提升建设质效，以民生项目传递城市温度，基础设施建设跑出高质量发

展“加速度”。

在福银高速公路西安至永寿段改扩建现场，多处桥梁及通道钻孔灌注桩正在加快浇筑。“我们严格对照月度施工节点目标，持续优化人员和机械配置，实行分区分段流水作业，施工进度不断加快。”中铁二十一局西禹高速公路改扩建项目负责人王明海说，“改扩建为双向十车道后，道路通行效率将大幅提升，车辆往来将更为顺畅高效。”

民生基建项目加快落地，切实回应群众期盼。在宝鸡市妇幼保健院高新院区，粉色的主体楼宇已全部完工，工人们正在有序开展装修、绿化等收尾作业，这个院区预计今年8月交工验收。

“项目占地近150亩，总建筑面积17.5万平方米，我们在施工中搭建了智慧医疗数字化系统，打造了独立的产后母婴康复区，配备有43间家庭化产房，床位达998张，进一步扩容了区域妇幼重症救治能力。”中铁二十一局项目负责人王俊峰说。

记者在采访中发现，一大批绿色智能建

造技术正在城市建设中广泛落地。走进陕西师范大学智慧教育与数字教育研究中心项目现场，一个拱形穹顶结构、全封闭的白色智能气膜引人瞩目。

“这个最新投用的气膜长113米、高48米，膜材总面积达1.9万平方米，基坑开挖完成后，内部空间可达28万立方米。”中建三局项目负责人张本国说，“以往，项目施工难免有噪音和尘土影响，而这个气膜好似给施工场地穿上了防护外衣，可以拦截超过95%的扬尘、降低一半的噪音，雨雪低温天气仍可连续施工，有助于提高施工进度。”

在城市更新领域，越来越多的“巧思”也正让广大市民享受到城市发展红利。在西安高新区的一个新建小区，看着楼下长势茂盛的杏树、迷迭香、红枫，这座建在地铁车辆段之上的“空中花园”，让不少住户连连点赞。

“社区公园的下面，是地铁3号线车辆停放场。”中建六局（中建丝路）投交公司项目执行指挥长王晓斌说，“为了实现土地的复合

利用，有力改善城市界面，我们联动轨道运营方，以轨道交通站点为核心进行立体开发。”昔日的车辆段上，魔法般地变出一个拥有2000多住户的现代化城市社区，车辆段顶板上的空中花园，给住户们提供了更多绿地，也为周边居民开辟了休闲空间。

中建六局（中建丝路）建运公司总经理郭延军深耕西安多个城市更新项目，他说，城市发展正从大规模增量扩张不断转向存量提质增效，城市更新过程中，创意规划与集约开发已是行业发展新方向。“通过优化开发建设模式，盘活城市闲置空间、补齐生态配套，越来越多城市更新项目正持续改善人居环境、提升城市品质和能级。”

当前，陕西正持续发挥基础设施建设稳投资、促发展、惠民生的支撑作用，从延榆高铁的智能梁场到西禹高速公路的十车道扩容，从妇幼保健院的智慧医疗系统到城市社区的TOD（公共交通导向型开发）立体开发，一批批基础设施项目加速落地，正持续增进民生获得感。 新华社记者 张斌